LAHDEN SEUDUN KEHITYS LADEC OY
Niemenkatu 73, 15140 LAHTI
Y-tunnus 0855115-7
Kotipaikka Lahti

LAHDEN SEUDUN KEHITYS LADEC OY
TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 1.1.2024 - 31.12.2024

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2034 asti.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/93b4f5b4-c436-46e1-825f-1a45de2f2d41
visma sign
www.vismasign.com

LAHDEN SEUDUN KEHITYS LADEC OY:N TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 1.1.2024 - 31.12.2024

SISÄLLYSLUETTELO

TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 2024 3
LAHDEN SEUDUN KEHITYS LADEC OY:N TILINPÄÄTÖS 8
TULOSLASKELMA 8
TASE 9
LAHDEN SEUDUN KEHITYS LADEC OY:N TILINPÄÄTÖKSEN 31.12.2024 LIITETIEDOT 10
Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot 10
Konserniin kuuluvaa kirjanpitovelvollista koskevat liitetiedot 10
Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot 10
Liitetiedot henkilöstöstä ja toimielinten jäsenistä 11
Taseen vastaavia koskevat liitetiedot 12
Taseen vastattavia koskevat liitetiedot 13
Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä 14
YHTEENVETO TUNNUSLUVUISTA JA VASTUULLISUUSRAPORTOINNISTA 2024 15
LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA JA TOSITTEIDEN LAJEISTA SEKÄ SÄILYTYSTAVOISTA 16
TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET 17
TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ 17

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/93b4f5b4-c436-46e1-825f-1a45de2f2d41

visma sign
www.vismasign.com

TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 2024

Yleistä

Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy:n toiminnan rahoittajina ovat olleet vuoden 2019 alusta alkaen Asikkalan kunta, Hartolan kunta, Hollolan kunta, Lahden kaupunki, Iitin kunta, Orimattilan kaupunki ja Padasjoen kunta.

Yhtiön tehtävänä on kehittää Lahden seudun elinkeinoelämän edellytyksiä, kilpailukykyä ja vetovoimaisuutta, ja tätä kautta edistää uusien yritysten ja työpaikkojen syntymistä. LADEC vastaa aloittavien, toimivien ja sijoittuvien yritysten palvelusta sekä seudun markkinoinnista yritysympäristönä. Yhtiö toteuttaa tätä tehtäväänsä tiiviissä yhteistyössä toiminta-alueensa kuntien, koulutusorganisaatioiden sekä muiden valtiollisten ja alueellisten toimijoiden kanssa.

Toiminta vuonna 2024

Yhteiskunnan ja talouden yleinen epävarmuus jatkuivat vuonna 2024, mikä näkyi yritysten tilauskannoissa ja kannattavuudessa sekä investointipäätöksissä. Yritysten kasvunäkymissä oli edelleen huomattavaa ala- ja yrityskohtaista vaihtelua. Rakennusalan matalasuhdanne ja korkeiden korkojen vaikutus näkyivät vielä yritysten varovaisuudessa investointi- ja sijoittumispäätösten tekemisessä. Vuoden loppua kohden korkotason laskun myötä oli indikoitavissa hiljalleen kasvavaa luottamusta kehityshankkeiden ja investointien toteuttamiseen. Uusien yritysten perustanta, joka hiljentyi merkittävästi edellisvuonna, kääntyi uudelleen kasvuun loppuvuoden aikana. Lahden seudulla yliopisto- ja korkeakoulutoiminnan voimakas kasvu on tukenut korkean osaamisen ja teknologian yritysten kehitystä, ja se näkyy selkeästi myös käynnistyvissä sijoittumis- ja investointineuvotteluissa.

Yhtiön uuden strategian toimeenpano käynnistyi suunnitellusti. Yhtiön toimintaa ja palvelutarjontaa kehitetään vaikuttavuuden näkökulmasta. Keskeiset strategiset kehitysprojektit ovat liittyneet yritysten ja investointien houkuttelun seudulliseen toimintamalliin, yhtiön palveluportfolioon sekä LADECin rooliin TE-palvelu-uudistuksessa. Strategian toimeenpanoa vahvistettiin rekrytoinneilla ja nykyisten resurssien suuntaamisella investointien houkutteluun, yritysten kasvun ja kansainvälistymisen tukemiseen sekä tiedolla johtamiseen.

Sekä alueen että yhtiön tulevaisuuden kannalta merkittävä asia oli Heinolan kaupungin sekä Kärkölän ja Sysmän kuntien päätökset liittyä LADECin rahoittajasopimukseen vuoden 2025 alusta. Näin ollen yhtiön toiminta-alue kattaa jatkossa koko Päijät-Hämeen maakunnan. Tämä mahdollistaa entistä tiiviimmän ja koordinoidumman yhteistyön alueen elinvoiman ja vetovoiman kehittämisessä. Yhtiössä valmistauduttiin toiminta-alueen laajenemiseen mm. organisoimalla kuntayhteistyö sekä käynnistämällä yhtiön palveluiden markkinointi uusissa kunnissa.

<u>Yritysympäristön kehittäminen</u>

Yrityshankinnan asiakasmäärä – 58 uutta käynnistynyttä neuvottelua – laski hieman edellisvuodesta, ollen kuitenkin edelleen aiempia vuosia korkeampi. Samalla sijoittumisasiakkuuksien kokoluokka ja työllistävyyspotentiaali pysyivät aiempaa korkeammalla ja asiakaskunnassa oli entistä useampia suuren mittaluokan investointihankkeita. Sijoittumispäätöksen teki 12 yritystä, joiden arvioitu työpaikkamäärä oli 179. Työllisyysvaikutus nousi hieman edellisvuoden ennätyslukemista. Kansainvälisten sijoittumisasiakkaiden määrä pysyi edellisvuoden tasolla. Kansainvälisen invest in -toiminnan osalta jatkettiin erityisesti hotelli-investorien ja -operaattoreiden kontaktointia hotellihankkeiden edistämiseksi. Lisäksi aktivoiduttiin urheilun ja vapaa-ajan suurinvestointeihin liittyvien kumppaniverkostojen rakentamiseksi.

Seudullista sijoittumispalvelua ja sitä tukevaa kuntayhteistyötä vahvistettiin käynnistämällä “project management office (PMO)” -toimintamalli. PMO:n tarkoituksena on koordinoida alueellisia suuria sijoittumisasiakkaita ja sujuvoittaa kommunikaatiota kuntien välillä. Lahti Business Region -markkinointia suunnattiin vahvemmin digitaalisten sisältöjen kehittämiseen eri kanavissa. Markkinoinnin painopisteinä olivat edelleen kärkiosaamisalojen lisäarvotekijät sijoittuvan yrityksen kannalta sekä seudun keskeiset yritysalueet. Markkinointimateriaalien kehittämisessä valmistauduttiin uusien kuntien mukaantuloon vuoden 2025 alusta.

Ekosysteemien kehitystyössä LADEC koordinoi tiivistä ja jatkuvaa yhteistyötä alueen yritysten, korkeakoulujen ja muiden sidosryhmien kanssa. Lahden seudun sähköisen liikenteen klusterin (Lahti GEM) kehittämisessä keskityttiin kansainvälisten yhteyksien avaamiseen erityisesti USA:n ja Saksan markkinalla. Urheilusektorin innovaatio- ja liiketoiminta-alusta Lahti Sports Hubin kehittämistä jatkettiin vahvistamalla toimintamallin seudullisuutta perustamalla LADECin koordinoima urheilun alueellinen johtoryhmä. Kiertotaloudessa keskityttiin liiketoimintapilottien suunnitteluun ja toteutuk-

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/93b4f5b4-c436-46e1-825f-1a45de2f2d41
visma sign
www.vismasign.com

seen materiaalikierroissa, hiilidioksidin talteenotossa ja hyödyntämisessä sekä rakentamiseen liittyvissä uusiomateriaaleissa. Elintarvikesektorin osalta edistettiin Food Campus Finland -yhteistyötä ja aktivoitiin alueellista yritysverkostoa liiketoiminnan kehittämisessä ja tki-toiminnassa.

Neuvonta- ja kehittämispalvelut

LADECin kautta alueelle perustettiin 247 uutta yritystä ja asiakaskäyntejä perustamisneuvonnassa toteutui 617. Perustettujen yritysten määrä kasvoi 12 prosenttia. Asiakaskäyntien määrä laski hieman, mutta pysyi edelleen korkealla tasolla. Uussuomalaisten perustamisneuvonnan asiakkaiden määrän kasvu jatkui edelleen ja oli jo lähes viidenneksen koko asiakasmäärästä. Kokonaisuutena alueellemme perustettujen yritysten määrä oli lievässä kasvussa ja samaan aikaan myös LADECin kautta perustettujen yritysten osuus kaikista uusista yrityksistä kasvoi hieman.

Vuoden 2024 aikana palvelimme yhteensä 779 eri yritysasiakasta. Kysytyimpiä palveluita olivat erilaiset rahoitusvaihtoehdot, tuotteiden ja palveluiden uudelleenmuotoilu, myynti ja markkinointi, digitalisaation mahdollisuudet, erilaiset verkostot sekä yrittäjien jaksaminen ja talousvaikeudet. Yrityskohtaisen neuvonta- ja kehittämispalvelun lisäksi järjestimme säännöllisiä infosarjoja asiakkaiden liiketoiminnan kehittymiseen: rahoitustiistait ja maainfot yhdessä Hämeen ELYn kanssa, sekä teema- ja hankekohtaisia infoja yrityksen perustajille ja toimiville yrityksille. Yhä useampi yritys sai rahoitusta meidän avustuksellamme, vaikkakin rahoitusten euromäärä jäi hieman edellisestä vuodesta. Autoimme useita yrityksiä kansainvälistymisen alkutaipaleella ja saimme luotuja kontakteja yrityksille mm. Ukrainaan jälleenrakentamiseen liittyen sekä Baltian maihin ja Puolaan. Jatkoimme Jalosta yrityksesi kasvuun- hankkeen myötä panostamista valitun yritysjoukon strategiatyöhön, josta saatuja kokemuksia voimme hyödyntää myös laajemman asiakaskunnan eduksi.

Asiakastyytyväisyytemme on vakiintunut erinomaiselle tasolle. Asiakaspalautteemme kokonaisarvion keskiarvo olikin 9,5 (asteikolla 4-10).

Tukipalvelut

LADECin asiakaspalvelulinjan ohjausprosessia uudistettiin toiminnan tehokkuutta, vaikuttavuutta ja monikielisyyttä tukevasti. Muutoksen myötä palvelutarpeen tunnistamisesta vastaavat liiketoimintakehittäjät, joilla on paras osaaminen myös kumppaniverkostolle ohjaamisessa.

Yhtiön palveluiden tunnettuutta kasvatettiin monikanavaisesti ja hyödyntäen kuntien kanssa toteutettua yhteisnäkyvyyttä. LADECin markkinointiviestinnän toimenpiteiden vaikuttavuutta arviointiin dataperusteisesti. Ladec.fi-sivuston kävijämäärä (noin 28 000) kasvoi peräti 50 % edellisvuodesta. Myös sosiaalisen median seuraajamäärissä oli selkeää kasvua aiempaan. Vuoden aikana lähetettyjen (78 kpl) LADEC-uutiskirjeiden avausprosentti säilyi hyvällä tasolla ja uutiskirjesaajien nettomäärän kasvu jatkui. Yhtiön verkkosivu-uudistus siirrettiin palvelukehitystyön muuttuneen aikataulun vuoksi seuraavalle vuodelle.

Toiminnan, talouden ja työpaikan riskien hallinnassa otettiin käyttöön päivitetty arviointimalli. Ennakoinnissa jatkettiin henkilöstön kyber- ja työturvallisuusosaamisen vahvistamista. Vastuullisuuden vähimmäisvelvoitteet lisättiin yhtiön hankintoihin. Henkilöstön osaamisen kehittämisen teemoissa edettiin suunnitelman mukaisesti: kansainvälisyys ja monimuotoisuus tuotiin tiedonjaon ja arkikokemuksen myötä osaksi työyhteisöä. Tiedolla johtamisessa vahvistettiin tiedonjaon käytänteitä ja Copilot-tekoäly tarjottiin tietotyön tehostamisen tueksi koko henkilöstölle.

Yhtiön strategian toteuttamiseen ja seurantaan luotiin toimintamalleja, ja tuettiin johtoa yhtiön raportoinnin käytännön toteutuksessa. Henkilöstö oli mukana toiminnan laajentumisen valmisteluissa. Lisäksi henkilöstön kanssa toteutettiin verkostoitumista ja työhyvinvointia tukeva kuntakierros tuleviin LADEC-kuntiin. Yhtiön henkilöstökokemusta mitattiin edellisvuoden tapaan työviremittauksin sekä vuotuisella työhyvinvointikartoituksella (ka. 4,37/5 ja eNPS 75).

Taloudellinen kehitys

LADECin tilikauden 2024 liikevaihto oli 3,7 miljoonaa euroa, kun se edellisvuonna oli 3,2 miljoonaa euroa. Tilikauden 2024 tulos oli +10 393,22 euroa. Edellisvuonna tulos oli +53 559,88.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/93b4f5b4-c436-46e1-825f-1a45de2f2d41
visma sign
www.vismasign.com

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Yhtiön toiminta-alue kattaa vuoden 2025 alusta alkaen koko Päijät-Hämeen maakunnan. Kuntayhteistyön tuloksellinen käynnistäminen koko toiminta-alueella, huomioiden myös uudet työllisyysalueet, tulee olemaan yhtiön johdon keskeinen tehtävä vuodelle 2025. Yhtiön strategian toimeenpano tulee näkymään erityisesti palvelukehityksessä ja panostuksissa investointien edistämiseen.

Yleisen taloudellisen ja yhteiskunnallisen epävarmuuden sekä yritysten tilanteiden polarisaation ennakoidaan jatkuvan vielä vuonna 2025. On odotettavissa, että tämä heijastuu myös yhtiön asiakaskunnassa: tarvetta tullee olemaan sekä pk-yritysten kriisi- ja muutostilanteisiin liittyvälle neuvontapalvelulle että vähitellen käynnistyvien yritysten kasvuinvestointien edistämiselle. Tämä edellyttää riittävän joustavuuden ja reagointikyvyn ylläpitämistä yhtiön palveluissa.

Yhtiön hankerahoituksen odotetaan pysyvän jokseenkin ennallaan tai kasvavan maltillisesti vuonna 2025.

Toiminnan riskit ja epävarmuustekijät

Yhtiön sisäisten prosessien ja valvonnan sekä riskien itsearvioinnit tullaan käsittelemään yhtiön hallituksessa kevään 2025 aikana.

Nykyisen rahoittajasopimuksen puitteissa yhtiön riskinkantokyky on rajallinen. Tästä syystä mm. maaperäntutkimuslaitos Soilian osalta on Lahden kaupungin konserni- ja tilajaosta tiedotettu kesällä 2018 siitä, että LADECilla ei ole kykyä tulorahoituksella kattaa em. omistuksiin kohdistuvia mahdollisia taloudellisia riskejä. Projektitoimintaan ja projektien hallintaan liittyvät riskit on tiedostettu ja niitä jatkuvasti seurataan. Mahdollisiin takaisinperintöihin varautumista on vuoden 2021 tilintarkastuksen yhteydessä kuitenkin rajoitettu, jolloin yhtiön keinot riskienhallinnassa ovat aiempaa vähäisemmät.

Yhtiön osakkeet

LADEC on Lahti-kaupunkikonserniin kuuluva yhtiö. LADECilla on 9 081 osaketta, joiden nimellisarvo on 168,00 euroa. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Lahden kaupungin omistusosuus LADECista on 87,5 %.

Hallinto ja johto

LADECin varsinainen yhtiökokous pidettiin 29.5.2024. Yhtiökokous valitsi hallituksen puheenjohtajaksi Toni Putulan sekä yhdeksän muuta hallituksen jäsentä.

Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan 12.6.2024 hallituksen varapuheenjohtajaksi Juha Aallon sekä pysyväksi asiantuntijaksi Janne Hokkasen.

Hallitus 1.1.2024 – 29.5.2024

puheenjohtaja	Milla Bruneau	johtaja
varapuheenjohtaja	Juha Aalto	KTM, yrittäjä
jäsen	Jussi Karvinen	suunnittelujohtaja, Helsingin yliopisto
jäsen	Turo Kilpeläinen	rehtori, LAB-ammattikorkeakoulu
jäsen	Sami Konsti	myynti- ja kehitysjohtaja
jäsen	Lasse Koskinen	toimittaja
jäsen	Jari Laaksonen	talousneuvos
jäsen	Antti Räsänen	maakuntaneuvos
jäsen	Atte Savelainen	toimitusjohtaja
jäsen	Sanna Virta	FM, osallisuuskoordinaattori

Lappeenrannan – Lahden teknillinen yliopisto LUT:n professori Hannu Rantanen toimi hallituksen pysyvänä asiantuntijana.

Hallitus 30.5.2024 – 31.12.2024

puheenjohtaja	Toni Putula	yrittäjä
varapuheenjohtaja	Juha Aalto	KTM, yrittäjä
jäsen	Jussi Karvinen	suunnittelujohtaja, Helsingin yliopisto
jäsen	Turo Kilpeläinen	rehtori, LAB-ammattikorkeakoulu
jäsen	Sami Konsti	myynti- ja kehitysjohtaja

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/93b4f5b4-c436-46e1-825f-1a45de2f2d41
visma sign
www.vismasign.com

jäsen	Lasse Koskinen	toimittaja
jäsen	Jari Laaksonen	talousneuvos
jäsen	Pekka Raitala	yrityskummi
jäsen	Atte Savelainen	toimitusjohtaja
jäsen	Sanna Virta	FM, osallisuuskoordinaattori

Lappeenrannan – Lahden teknillinen yliopisto LUT:n strategiajohtaja Janne Hokkanen on toiminut hallituksen pysyvänä asiantuntijana.

Hallitus kokoontui tilikauden 2024 aikana kymmenen kertaa.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Tomi Tura. Toimitusjohtajalla on operatiivisessa johtamisessa tukenaan johtoryhmä, johon kuuluivat yhtiön yksiköistä vastaavat johtajat. Johtoryhmä kokoontui tilikauden 2024 aikana pääsääntöisesti kerran viikossa.

Yhtiön johtoryhmän jäsenet ja heidän vastuualueensa:

Jarno Saarinen	johtaja	Neuvonta- ja kehittämispalvelut
Isto Vanhamäki	johtaja	Yritysympäristön kehittäminen
Riina Kivekäs	johtaja	Tukipalvelut

Yhtiössä ei ollut vuonna 2024 käytössä tulospalkkiojärjestelmää, eikä tulospalkkioita ole siten maksettu tilikaudella 2024 toimitusjohtajalle, johtoryhmän jäsenille eikä henkilöstölle.

Tilikaudella 2024 toimitusjohtajan sopimuspalkka oli 109 610,40 euroa ja luontaisedut 240,00 euroa.

Tilintarkastajat

Yhtiön tilintarkastajana tilikaudella 2024 oli BDO Oy, vastuunalaisena tilintarkastajana KHT Lauri Roti.

Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

LADECin toiminnan kannalta olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen on huomioitu Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä -kohdassa.

Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä tai tappion kattamisesta

Tilikauden tulos on 10 393,22 euroa. Hallitus esittää, ettei osinkoa jaeta ja että tilikauden tulos siirretään tilikauden voitto/tappio tilille.

Yhtiön henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut

	2024	2023	2022
Keskimääräinen lukumäärä tilikaudella	33	31	34
Tilikauden palkat ja palkkiot (1000 €)	2 020	1 903	1 883

Lahti-konsernin konserniohjeeseen perustuvat muut raportoitavat asiat

LADEC kuuluu Lahti-kaupunkikonserniin ja soveltaa siten konsernin ohjeistusta toiminnassaan. Yhtiön toiminnan mittareiden toteuma raportoidaan kolmannesvuosittain LADECin hallitukselle. Lisäksi yhtiön toimintasuunnitelmassa on huomioitu Lahden kaupunkistrategia ja sen toteutumista raportoidaan Lahti-konsernin ohjeiden mukaisesti.

Lahden kaupungin talousarviossa on asetettu LADECille yhtiökohtaiset tavoitteet. Lisäksi konserniyhtiöille on asetettu kaikkia yhtiöitä koskevia, yleisiä tavoitteita mm. terveeseen ja pitkäjänteiseen taloudenpitoon sekä toiminnan vastuullisuuteen liittyen. Seuraavassa on koottu keskeisimmät raportoitavat asiat koskien yhtiön taloutta, toimintaa sekä johtoa ja vastuullisuutta.

Keskeisimmät tunnusluvut	2024	2023	2022
- Liikevaihto T€	3678	3250	3404
- Tulos T€	10	53	-69
- Henkilöstömäärä	33	31	34

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/93b4f5b4-c436-46e1-825f-1a45de2f2d41
visma sign
www.vismasign.com

Yhteenveto toiminnan mittareista	2024	2023	2022
Asiakkaiden lukumäärä	1178	1243	1184
Perustettujen yritysten lukumäärä	247	220	249
ja niissä työpaikkoja	247	222	249
TeamFinland aihioiden lukumäärä	24	37	28
Alueelle sijoittuneet yritykset	12	9	10
ja niissä työpaikkoja	179	174	138
Asiakastyytyväisyys, alkavat (asteikolla 4-10)	9,5	9,6	9,6
Asiakastyytyväisyys, toimivat (asteikolla 4-10)	9,4	9,5	9,5
Henkilöstötyytyväisyys (asteikolla 1-5)	4,4	4,4	4,4

Hallituksen kokoukset
- Hallitus kokoontunut 10 kertaa
- Hallituksen jäsenten osallistumisprosentti kokouksissa 87 %.

Vastuullisuus
Yhtiön vastuullisuuden osa-alueet ja kehityskohteet on kuvattu Vastuullisuus LADECissa -suunnitelmassa ja niistä raportoidaan vuosittain hallitukselle, huomioiden Lahti-konserniyhtiöille asetetut yhteiset tavoitteet. Suunnitelmassa on otettu huomioon YK:n kestävän kehityksen luokittelu yhtiön toiminnan kannalta olennaisin osin.

Yhtiön vastuullisuuteen ja sen kehittämiseen liittyvät keskeiset huomiot vuodelta 2024:

Kiertotalouden edistäminen ja hiilineutraalius Lahti-konsernitasolla
LADECissa käynnistettiin kohti hiilineutraaliutta -tiekartan laadinta. Vuotta 2024 koskeva päästölaskelma tullaan laatimaan keväällä 2025. Lahden kiertotalouden tiekartasta tunnistettiin neljä toimenpidettä, joita yhtiö edistää. Yhtiöllä ei ole omia rakennushankkeita.

Sosiaalinen ja yhteiskunnallinen vastuullisuus työllistämisessä
Vuoden 2024 aikana harjoittelijoita on työskennellyt yhtiössä 3 (v. 2023: 3) henkilöä, yhteensä 5 harjoittelujaksolla.

Taloudellinen toiminta ja vastuullisuus hankinnoissa
Yhtiö toimii kuntien budjettirahoituksen asettamissa raameissa eikä yhtiöjärjestyksen mukaan tuota voittoa.
Paikalliset hankinnat >10 000 €, joissa yhtiön kotipaikka LADEC-alueella: yhteismäärä 301 042,37 € (vuonna 2023: 267 502,30 €). Yhtiön hankinnoissa täsmennettiin sosiaalisten ja eettisten kriteerien huomiointia.

Yhtiön taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut

	2024	2023	2022
Liikevaihto T€	3 678,0	3 250,0	3 404,0
Liikevaihdon muutos ed.vuoteen	13,2 %	-4,5 %	8,6 %
Liikevoitto (tappio) T€	-31,3	20,8	-49,1
Liikevoitto %:na liikevaihdosta	-0,9 %	0,6 %	-1,4 %
Oman pääoman tuotto-%	0,7 %	2,3 %	-4,6 %
Omavaraisuusaste-%	74,0 %	66,7 %	70,5 %

oman pääoman tuotto-%:n kaava:

$$\frac{\text{voitto/tappio ennen satunnaisia eriä - verot}}{\text{oma pääoma keskiarvona + vähemmistöosuus + kertynyt poistoero vähennettynä verojen osuudella}} \times 100$$

omavaraisuusaste-%:n kaava:

$$\frac{\text{oma pääoma + kertynyt poistoero vähennettynä verojen osuudella}}{\text{taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$$

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/93b4f5b4-c436-46e1-825f-1a45de2f2d41
visma sign
www.vismasign.com

LAHDEN SEUDUN KEHITYS LADEC OY:N TILINPÄÄTÖS

TULOSLASKELMA	1.1.-31.12.2024 EUR	1.1.-31.12.2023 EUR
LIIKEVAIHTO	**3 677 582,86**	**3 249 615,99**
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	-672 784,12	-423 306,64
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-672 784,12	-423 306,64
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-2 019 506,65	-1 902 516,34
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-346 563,43	-317 052,13
Muut henkilösivukulut	-46 484,31	-53 028,57
Henkilöstökulut yhteensä	-2 412 554,39	-2 272 597,04
Poistot ja muut arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-10 225,09	-6 923,46
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	0,00	0,00
Poistot ja muut arvonalentumiset yhteensä	-10 225,09	-6 923,46
Liiketoiminnan muut kulut	-613 340,25	-526 034,34
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	**-31 320,99**	**20 754,54**
Rahoitustuotot ja kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yhteisöiltä	42 058,40	37 463,39
Muilta	924,83	1 126,45
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0,00	-5 000,00
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yhteisöille	-720,00	-240,00
Muille	-549,02	-544,50
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	41 714,21	32 805,34
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	**10 393,22**	**53 559,88**
Tuloverot	0,00	0,00
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	**10 393,22**	**53 559,88**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/93b4f5b4-c436-46e1-825f-1a45de2f2d41
visma sign
www.vismasign.com

TASE	31.12.2024 EUR	31.12.2023 EUR
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	6 448,02	4 780,00
	6 448,02	4 780,00
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	22 112,11	29 918,53
Muut aineelliset hyödykkeet	7 622,30	7 622,30
	29 734,41	37 540,83
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	31 220,03	31 220,03
	31 220,03	31 220,03
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	**67 402,46**	**73 540,86**
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 016 630,59	606 274,84
Saamiset saman konsernin yhteisöiltä	1 075 810,48	1 757 396,15
Muut saamiset	51 487,51	16 654,75
Siirtosaamiset	91 891,06	45 346,28
	2 235 819,64	2 425 672,02
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	**2 235 819,64**	**2 425 672,02**
VASTAAVAA YHTEENSÄ	**2 303 222,10**	**2 499 212,88**
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	1 525 608,00	1 525 608,00
Ylikurssirahasto	923,66	923,66
Edellisten tilikausien voitto/ tappio	5 517,05	-48 042,83
Tilikauden voitto/ tappio	10 393,22	53 559,88
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 542 441,93	1 532 048,71
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	219 520,23	203 520,23
Ostovelat	159 878,61	162 498,58
Velat saman konsernin yhteisöille	6 349,92	6 695,57
Muut velat	50 877,86	256 933,76
Siirtovelat	324 153,55	337 516,03
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	760 780,17	967 164,17
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	**2 303 222,10**	**2 499 212,88**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/93b4f5b4-c436-46e1-825f-1a45de2f2d41
visma sign
www.vismasign.com

LAHDEN SEUDUN KEHITYS LADEC OY:N TILINPÄÄTÖKSEN 31.12.2024 LIITETIEDOT

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Tilinpäätös on laadittu pienyrityssäännöstöä noudattaen (PMA 2 ja 3 lukujen mukaisesti)

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä -menetelmät

Taseeseen merkittyjen aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Hankintamenoon on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot. Pysyvien vastaavien hyödykkeiden hankintamenot, joiden todennäköinen taloudellinen käyttöaika on alle 3 vuotta sekä pienhankinnat on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

Tuloutusperiaatteena on käytetty valmiusasteen mukaista menettelyä. Liikevaihtoon kirjataan projekteille saatava rahoitus kertyneiden kustannusten mukaisesti. Hankesaamiset esitetään erässä myyntisaamiset.

Konserniin kuuluvaa kirjanpitovelvollista koskevat liitetiedot

Yhtiön emoyhteisö on Lahden kaupunki, joka laatii konsernitilinpäätöksen.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Lahden kaupungin Konsernipalvelut-yksiköstä seuraavasta osoitteesta:

Lahden kaupunki
Kaupungintalo
Harjukatu 31
15100 Lahti

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Liikevaihto jaoteltuna

	2024	2023
Tuotot rahoittajilta	962 368,32	699 766,63
Tuotot kunnilta	2 676 000,00	2 507 000,00
Tuotot yrityksiltä	22 403,38	23 618,26
Vuokratuotot	16 811,16	19 231,10
Yhteensä	3 677 582,86	3 249 615,99

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista

Kuluvan käyttöomaisuuden ja muiden aktivoitujen pitkäaikaisten menojen poistot on tehty ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet, IT-ohjelmat	3 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3-10 vuotta
Koneet ja kalusto, toimistokoneet	3 vuotta
Toimistokalusto	10 vuotta

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet ja poistot ja arvonalentumiset

	2024	2023
Aineettomat hyödykkeet	834,04	0,00
Koneet ja kalusto	9 391,05	6 923,46
Yhteensä	10 225,09	6 923,46

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/93b4f5b4-c436-46e1-825f-1a45de2f2d41
visma sign
www.vismasign.com

Liitetiedot henkilöstöstä ja toimielinten jäsenistä

Tilikauden palkat, palkkiot, eläkekulut ja muut henkilösivukulut	**2024**	**2023**
Palkat ja palkkiot (suoriteperusteiset)	2 019 506,65	1 902 516,34
Eläkekulut	346 563,43	317 052,13
Muut henkilösivukulut	46 484,31	53 028,57
Yhteensä	2 412 554,39	2 272 597,04
Luontoisetujen verotusarvot	7 775,39	6 940,88
Yhteensä	2 420 329,78	2 279 537,92
Toimitusjohtaja		
Palkat ja palkkiot	109 610,40	105 551,65
Luontoisedut	240,00	240,00
	109 850,40	105 791,65
Hallituksen jäsenet	20 090,00	18 277,50
Luontoisedut	0,00	0,00
	20 090,00	18 277,50
Henkilökunta		
Palkat ja palkkiot	1 889 806,25	1 778 687,19
Luontoisedut	7 535,39	6 700,88
	1 897 341,64	1 785 388,07
Yhteensä palkat ja palkkiot	2 019 506,65	1 902 516,34
Yhteensä luontoisedut	7 775,39	6 940,88
Henkilöstön lukumäärä tilikauden aikana keskimäärin	33	31

Liiketoiminnan muut kulut	**2024**	**2023**
Vuokrat ja kiinteistökulut	103 273,97	100 463,49
Markkinointikulut	9 198,53	8 656,57
Matkustuskulut	152 083,50	92 996,04
Muut liikekulut	348 784,25	323 918,24
Yhteensä	613 340,25	526 034,34

Tilintarkastajan palkkiot	**2024**	**2023**
Lakisääteiset yhtiötarkastukset	1 643,40	4 498,60
	1 643,40	4 498,60

Rahoitustuotot- ja kulut	**2024**	**2023**
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yhteisöiltä	42 058,40	37 463,39
Muilta	924,83	1 126,45
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0,00	-5 000,00

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/93b4f5b4-c436-46e1-825f-1a45de2f2d41
visma sign
www.vismasign.com

Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yhteisöille	-720,00	-240,00
Muille	-549,02	-544,50
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	41 714,21	32 805,34

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Aineettomat hyödykkeet

Liittymismaksut	**2024**	**2023**
Menojäännös 1.1.	4 780,00	4 780,00
Hankinnat tilikauden aikana	0,00	0,00
Menojäännös 31.12.	4 780,00	4 780,00

IT-ohjelmat	**2024**	**2023**
Menojäännös 1.1.	0,00	0,00
Hankinnat tilikauden aikana	2502,06	0,00
Menojäännös 31.12. ennen poistoja	2502,06	0,00
Tilikauden SUMU-poistot	834,04	0,00
Vähennykset	**0,00**	0,00
Menojäännös 31.12.	1668,02	0,00

Aineelliset hyödykkeet

Toimistokoneet- ja kalusto	**2024**	**2023**
Toimistokoneet ja -kalusto		
Menojäännös 1.1.	29 918,53	24 989,83
Hankinnat tilikauden aikana	1 584,63	11 662,72
Menojäännös 31.12. ennen poistoja	31 503,16	36 652,55
Tilikauden SUMU-poistot	9 391,05	6 734,02
Vähennykset	0,00	0,00
Menojäännös 31.12.	22 112,11	29 918,53
Tutkimuslaitteet ja koneet		
Menojäännös 1.1.	0,00	189,44
Hankinnat tilikauden aikana	0,00	0,00
Menojäännös 31.12. ennen poistoja	0,00	189,44
Tilikauden SUMU-poistot	0,00	189,44
Menojäännös 31.12.	0,00	0,00
Koneet ja kalusto yhteensä 31.12.	22 112,11	29 918,53

Muut aineelliset hyödykkeet

	2024	**2023**
Taideteokset		
Menojäännös 31.12.	7 622,30	7 622,30
Sijoitukset	31 220,03	31 220,03

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/93b4f5b4-c436-46e1-825f-1a45de2f2d41
visma sign
www.vismasign.com

Omistusyhteysyritykset

Omistettujen osakkeiden lkm, omistusosuus ja arvo 31.12.2024:
Muovipoli Oy 21 osaketta, 10 %, 30 480 €.

Muut osakkeet

Päijät-Hämeen Puhelin Oyj 740,03 €

Saamisten erittely

	2024	2023
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 016 630,59	606 274,84

LADECin tilinpäätöksen sisältyy valmiusasteen mukaisesti tuloutettuja hankesaamisia 1 014 474,00 euroa.

Saamiset saman konsernin yhteisöiltä

	2024	2023
Myyntisaamiset	0,00	0,00
Konsernitilisaaminen	1 075 810,48	1 757 396,15
	1 075 810,48	1 757 396,15

Siirtosaamiset

	2024	2023
Henkilöstöön liittyvät erät	23 751,07	20 622,53
Muut	68 139,99	24 723,75
	91 891,06	45 346,28

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oma pääoma

	2024	2023
Osakepääoma 1.1.	1 525 608,00	1 525 608,00
Ylikurssirahasto	923,66	923,66
Sidottu oma pääoma	1 526 531,66	1 526 531,66
Edellisien tilikausien voitto / tappio	5 517,05	-48 042,83
Tilikauden voitto / tappio	10 393,22	53 559,88
Vapaa oma pääoma	15 910,27	5 517,05
Oma pääoma yhteensä 31.12.	1 542 441,93	1 532 048,71

Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.	**2024**	**2023**
Voitto / tappio edellisiltä tilikausilta	5 517,05	-48 042,83
Tilikauden voitto / tappio	10 393,22	53 559,88
Yhteensä	15 910,27	5 517,05

LADEC on Lahti-kaupunkikonserniin kuuluva yhtiö. LADECilla on 9 081 osaketta, joiden nimellisarvo on 168,00 euroa. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Lahden kaupungin omistusosuus LADECista on 87,5 %.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/93b4f5b4-c436-46e1-825f-1a45de2f2d41
visma sign
www.vismasign.com

Vieras pääoma
Lyhytaikainen

Siirtovelat

	2024	2023
Henkilöstökuluihin liittyvät erät	323 863,45	300 862,17
Muut	290,10	36 653,86
Yhteensä	324 153,55	337 516,03

Velat saman konsernin yhteisöille

	2024	2023
Ostovelat	6 349,92	6 695,57
Saadut ennakot	205 000,00	175 000,00
Yhteensä	211 349,92	181 695,57

Vastuut

Annetut pantit
Nordea Pankki Oyj:lle on annettu yleispanttina 340 000,00 euron yrityskiinnitys yleisvakuudeksi. Yleisvakuus on vapaa.

Luottolimiittisopimukset

	2024	2023
Myönnetty kokonaismäärä	3 500 000,00	3 500 000,00
Käytössä	0,00	0,00

Vuokravastuut leasingsopimuksista
Yhtiöllä on leasingsopimuksella hankittuja tietokoneita. Niiden yhteiset vastuut ovat arvonlisäveroineen 23 937,41 euroa, josta alkaneen tilikauden maksut ovat 10 224,97 euroa.

Vuokravastuut tiloista
Voimassa oleva vuokrasopimus LADECin toimistotiloista Lahden Tiedepuistossa on tehty 1.7.2019. Vuokrasopimuksen irtisanomisaika on 12 kk. Vuokravastuu on 99 242,40 euroa. Tilavuokra erillisestä neuvottelutilasta Tiedepuiston D-osassa. Vuokrasopimuksen irtisanomisaika on 1 kk. Vuokravastuu 600,14 euroa.

Liiketapahtumat intressitahojen kanssa

	2024	2023
Palveluiden myynnit	0,00	0,00
Palveluiden ostot	127 771,10	119 320,16

Ei sisällä tavanomaisesta toiminnasta poikkeavia liiketapahtumia.

Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä tai tappion kattamisesta
Tilikauden tulos on 10 393,22 euroa. Hallitus esittää, ettei osinkoa jaeta ja että tilikauden tulos siirretään tilikauden voitto/tappio tilille.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Yhtiön toiminta-alue kattaa vuoden 2025 alusta alkaen koko Päijät-Hämeen maakunnan. Kuntayhteistyön tuloksellinen käynnistäminen koko toiminta-alueella, huomioiden myös uudet työllisyysalueet, tulee olemaan yhtiön johdon keskeinen tehtävä vuodelle 2025. Yhtiön strategian toimeenpano tulee näkymään erityisesti palvelukehityksessä ja panostuksissa investointien edistämiseen.

Yleisen taloudellisen ja yhteiskunnallisen epävarmuuden sekä yritysten tilanteiden polarisaation ennakoidaan jatkuvan vielä vuonna 2025. On odotettavissa, että tämä heijastuu myös yhtiön asiakaskunnassa: tarvetta tullee olemaan sekä

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/93b4f5b4-c436-46e1-825f-1a45de2f2d41
visma sign
www.vismasign.com

pk-yritysten kriisi- ja muutostilanteisiin liittyvälle neuvontapalvelulle että vähitellen käynnistyvien yritysten kasvuinvestointien edistämiselle. Tämä edellyttää riittävän joustavuuden ja reagointikyvyn ylläpitämistä yhtiön palveluissa.

Yhtiön hankerahoituksen odotetaan pysyvän jokseenkin ennallaan tai kasvavan maltillisesti vuonna 2025.

YHTEENVETO TUNNUSLUVUISTA JA VASTUULLISUUSRAPORTOINNISTA 2024

LADEC kuuluu Lahti-kaupunkikonserniin ja soveltaa siten konsernin ohjeistusta toiminnassaan. Yhtiön toiminnan mittareiden toteuma raportoidaan tertiileittäin LADECin hallitukselle. Lisäksi yhtiön toimintasuunnitelmassa on huomioitu Lahden kaupunkistrategia ja sen toteutumista raportoidaan Lahti-konsernin ohjeiden mukaisesti.

Lahden kaupungin talousarviossa on asetettu LADECille yhtiökohtaiset tavoitteet. Lisäksi konserniyhtiöille on asetettu kaikkia yhtiöitä koskevia, yleisiä tavoitteita mm. terveeseen ja pitkäjänteiseen taloudenpitoon sekä toiminnan vastuullisuuteen liittyen. Seuraavassa on koottu keskeisimmät raportoitavat asiat koskien yhtiön taloutta, toimintaa sekä johtoa ja vastuullisuutta.

Keskeisimmät tunnusluvut	**2024**	**2023**	**2022**
- Liikevaihto T€	3678	3250	3404
- Tulos T€	10	53	-69
- Henkilöstömäärä	33	31	34

Yhteenveto toiminnan mittareista	**2024**	**2023**	**2022**
Asiakkaiden lukumäärä	1178	1243	1184
Perustettujen yritysten lukumäärä	247	220	249
ja niissä työpaikkoja	247	222	249
TeamFinland aihioiden lukumäärä	24	37	28
Alueelle sijoittuneet yritykset	12	9	10
ja niissä työpaikkoja	179	174	138
Asiakastyytyväisyys, alkavat (asteikolla 4-10)	9,5	9,6	9,6
Asiakastyytyväisyys, toimivat (asteikolla 4-10)	9,4	9,5	9,5
Henkilöstötyytyväisyys (asteikolla 1-5)	4,4	4,4	4,4

Hallituksen kokoukset
- Hallitus kokoontunut 10 kertaa
- Hallituksen jäsenten osallistumisprosentti kokouksissa 87 %.

Vastuullisuus
Yhtiön vastuullisuuden osa-alueet ja kehityskohteet on kuvattu Vastuullisuus LADECissa -suunnitelmassa ja niistä raportoidaan vuosittain hallitukselle, huomioiden Lahti-konserniyhtiöille asetetut yhteiset tavoitteet. Suunnitelmassa on otettu huomioon YK:n kestävän kehityksen luokittelu yhtiön toiminnan kannalta olennaisin osin.
Yhtiön vastuullisuuteen ja sen kehittämiseen liittyvät keskeiset huomiot vuodelta 2024:

<u>Kiertotalouden edistäminen ja hiilineutraalius Lahti-konsernitasolla</u>
LADECissa käynnistettiin kohti hiilineutraaliutta -tiekartan laadinta. Vuotta 2024 koskeva päästölaskelma tullaan laatimaan keväällä 2025. Lahden kiertotalouden tiekartasta tunnistettiin neljä toimenpidettä, joita yhtiö edistää. Yhtiöllä ei ole omia rakennushankkeita.

<u>Sosiaalinen ja yhteiskunnallinen vastuullisuus työllistämisessä</u>
Toimintavuoden 2024 aikana harjoittelijoita on työskennellyt yhtiössä 3 (v. 2023: 3) henkilöä, yhteensä 5 harjoittelujaksolla.

<u>Taloudellinen toiminta ja vastuullisuus hankinnoissa</u>
Yhtiö toimii kuntien budjettirahoituksen asettamissa raameissa eikä yhtiöjärjestyksen mukaan tuota voittoa.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/93b4f5b4-c436-46e1-825f-1a45de2f2d41
visma sign
www.vismasign.com

Paikalliset hankinnat >10 000 €, joissa yhtiön kotipaikka LADEC-alueella: yhteismäärä 301 042,37 € (vuonna 2023: 267 502,30 €). Yhtiön hankinnoissa täsmennettiin sosiaalisten ja eettisten kriteerien huomiointia.

LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA JA TOSITTEIDEN LAJEISTA SEKÄ SÄILYTYSTAVOISTA

Tilinpäätös ja toimintakertomus		sähköinen arkisto
Päivä- ja pääkirja		DVD-levyllä
Reskontraerittelyt		DVD-levyllä
Pankkitositteet	tositelaji 10	sähköinen arkisto
Ostolaskut	tositelaji 20	DVD-levyllä
Myyntilaskut	tositelaji 30	DVD-levyllä
Palkkakirjanpidon tositteet	tositelaji 60	sähköinen arkisto
Muistiotositteet	tositelaji 90	sähköinen arkisto

Yhtiön kirjanpito on tehty CGI Sonet Premium -taloushallintojärjestelmällä ja sähköisessä muodossa. Arkistoitava aineisto on tallennettu yhtiön palvelimelle.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/93b4f5b4-c436-46e1-825f-1a45de2f2d41
visma sign
www.vismasign.com

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Lahdessa maaliskuun 5. päivänä 2025

Toni Putula hallituksen puheenjohtaja	Juha Aalto hallituksen varapuheenjohtaja	Jussi Karvinen hallituksen jäsen
Turo Kilpeläinen hallituksen jäsen	Sami Konsti hallituksen jäsen	Lasse Koskinen hallituksen jäsen
Jari Laaksonen hallituksen jäsen	Pekka Raitala hallituksen jäsen	Atte Savelainen hallituksen jäsen
Sanna Virta hallituksen jäsen	Tomi Tura toimitusjohtaja	

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

_____ _____ kuun _____. päivänä 2025

BDO Oy

Lauri Roti
KHT

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/93b4f5b4-c436-46e1-825f-1a45de2f2d41

visma sign
www.vismasign.com

SIGNATURES **ALLEKIRJOITUKSET** **UNDERSKRIFTER** **SIGNATURER** **UNDERSKRIFTER**

This documents contains 17 pages before this page
Tämä asiakirja sisältää 17 sivua ennen tätä sivua
Detta dokument innehåller 17 sidor före denna sida
Dokumentet inneholder 17 sider før denne siden
Dette dokument indeholder 17 sider før denne side

SAMI SEBASTIAN KONSTI
4bd2d503-bb6e-45ba-a179-daa8dfff2a0c - 2025-03-05 12:07:01 UTC +02:00
BankID / MobileID - 21ccc68e-9353-45a4-a4de-01ef0aa53fe3 - FI

Jussi Pekka Karvinen
1da99217-5d44-4ed2-b317-80a7f83d1a60 - 2025-03-05 12:06:57 UTC +02:00
BankID / MobileID - 10c1358e-c31e-48ad-bda2-99c78118e8f6 - FI

Kari Pekka Raitala
c7f74c89-de1c-4bd3-81bd-d29375557f00 - 2025-03-05 12:45:38 UTC +02:00
BankID / MobileID - 682445e3-3d8c-410f-93f1-c0b6730e4c0f - FI

JARI KALEVI LAAKSONEN
1fb61a19-6158-415a-a302-6d8cac14e6cc - 2025-03-05 13:35:15 UTC +02:00
BankID / MobileID - 8246253c-7f1c-4c25-a3e3-6ca4dc354aa1 - FI

TOMI JUHANI TURA
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy
9922e0e9-35cb-41ed-b178-bc8f8c8f82b8 - 2025-03-05 18:35:02 UTC +02:00
BankID / MobileID - ef145c9f-3405-4b0b-b447-9915650d215b - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

TURO TAPANI KILPELÄINEN
7c0f5b3c-b92d-4ffa-8cbe-bf6497e205f3 - 2025-03-06 03:48:19 UTC +02:00
BankID / MobileID - 3509cb70-e613-4634-b75f-5abc2f402bab - FI

TONI MIKAEL PUTULA
dd79a8ab-f97d-4de7-a8dc-89a437ce0070 - 2025-03-06 11:49:10 UTC +02:00
BankID / MobileID - 19cfe1c6-b84d-49de-be12-16c14e85de28 - FI

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

SIGNATURES **ALLEKIRJOITUKSET** **UNDERSKRIFTER** **SIGNATURER** **UNDERSKRIFTER**

This documents contains 18 pages before this page
Tämä asiakirja sisältää 18 sivua ennen tätä sivua
Detta dokument innehåller 18 sidor före denna sida
Dokumentet inneholder 18 sider før denne siden
Dette dokument indeholder 18 sider før denne side

Juha Martti Aalto
387439dc-d446-4611-a731-1bf08f9729d1 - 2025-03-06 12:38:31 UTC +02:00
BankID / MobileID - d24928ab-3b64-49d4-be69-83e29f8b51a7 - FI

SANNA SINIKKA VIRTA
60d56646-2012-495b-a36e-6cddeb2a1240 - 2025-03-06 15:34:39 UTC +02:00
BankID / MobileID - 6c122b19-ea57-4922-bd59-dae41c70a214 - FI

ATTE HEIKKI SAVELAINEN
8402a851-113f-44af-92e0-d45bcddcd2c9 - 2025-03-12 08:14:26 UTC +02:00
BankID / MobileID - b7de577f-5cbb-4b26-93f8-0c8ab0d3ee27 - FI

LASSE TAPANI KOSKINEN
e703e242-8c05-4eea-b717-e777b7ec1e5e - 2025-03-12 10:49:34 UTC +02:00
BankID / MobileID - 1d43590d-9bb2-40b9-b20c-9ba105d0552e - FI

LAURI ANTTI JUHANI ROTI
BDO Oy, FI27760894, Porkkalankatu 3, 00180, Helsinki
4c0c9109-4564-44f2-afab-95f874518119 - 2025-03-17 08:48:44 UTC +02:00
BankID / MobileID - 62f038d9-b547-4433-89be-a1abada2bb07 - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende